

АНОТАЦІЯ

Касьян К.О., Розробка проекту розвитку діяльності підприємства
(на прикладі малого сільськогосподарського підприємства ТОВ «Диском»)
Дипломна робота на здобуття освітньо-кваліфікаційного рівня
спеціаліста зі спеціальності «Економіка підприємства»
за програмою: «Економіка, планування та управління бізнесом»
Одеський національний економічний університет
м. Одеса, 2016 рік

Дипломна робота складається з трьох розділів. Об'єкт дослідження – процеси й методи реалізації проекту розвитку малого сільськогосподарського підприємства ТОВ «Диском». Предметом дослідження виступає обґрунтування бізнес-плану розвитку малого сільськогосподарського підприємства. У першому розділі роботи розглядається методологія планування та розвитку підприємства. У другому розділі розроблено й обґрунтовано бізнес-ідею розвитку досліджуваного підприємства. У третьому розділі проведена оцінка економічної ефективності розробленого проекту.

Ключеві слова. ПЛАНУВАННЯ, ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ, БІЗНЕС-ПЛАН, КОН'ЮНКТУРА РИНКУ, ГРОШОВИЙ ПОТІК, ЧУТЛИВІСТЬ ПРОЕКТУ, РИЗИКИ ПРОЕКТУ.

ANNOTATION

Kasian K.A. Design on business processing development project
(based on small agricultural enterprise "DISCOM" Ltd)
Thesis for obtaining the educational qualification of the specialist
"Business Economics"
Program: "Economy, Planning and Business Management"
Odessa National Economic University
c. Odessa, 2016

Thesis consists of three chapters. The object of study - the processes and methods of the project of small agricultural company enterprise "DISCOM" Ltd. The subject of research is the study of the business plan of small agricultural enterprise. In the first section of considered planning and methodology of the enterprise. The second section is developed and substantiated business idea of the company investigated. The third section evaluated the cost-effectiveness of the developed project.

Key words: PLANNING, ECONOMICAL EFFICIENCY, BUSINESS PLAN, CONJUNCTURE, STATE OF THE MARKET, CASH FLOW, PROJECT SENSIBILITY, PROJECT RISKS.

ЗМІСТ:

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. СУТНІСТЬ ПЛАНУВАННЯ СТВОРЕННЯ ТА РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА.....	5
1.1. Планування як функція управління.....	5
1.2. Бізнес-план у системі планування.....	9
1.3. Особливості бізнес-планування в сфері молодого сільськогосподарського виробництва.....	16
РОЗДІЛ 2. УМОВИ ТА АНАЛІЗ АСПЕКТІВ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТУ.....	28
2.1. Ідея та резюме проекту.....	28
2.2. Аналіз діяльності підприємства на базі котрого буде здійснюватися проект.....	30
2.3. Аналіз кон'юнктури сільськогосподарського ринку продуктів проекту	33
2.4. SWOT – аналіз проекту.....	74
2.5. Календарний план реалізації проекту.....	75
РОЗДІЛ 3. ФІНАНСОВИЙ АНАЛІЗ ТА ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ПРОЕКТУ.....	77
3.1. Розрахунок та аналіз грошових потоків.....	77
3.2. Аналіз показників ефективності проекту.....	83
ВИСНОВКИ.....	88
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	92

ВСТУП

Актуальність теми. Вихід з економічної кризи нерозривно пов'язаний з адаптацією до роботи в нових умовах.

Виникнення будь-якої підприємницької ідеї ставити багато різноманітних запитань: хто виступає як конкретні споживачі, яким є ринок продукту підприємства, які кошти необхідні для реалізації проекту, чи виправдовує собі проект економічної ефективності. Задля отримання відповідей на ці запитання й складається бізнес-план.

Питанням складання бізнес-планів присвячено дуже багато робіт зарубіжних та вітчизняних учених-економістів: Кіпермана Д., Крілової Н., Ліпсіса І.В., Львовського Г.Д., Маркової В.Д., Муллів М., Пальчик О.І., Пітерса Р., Полякова А.Р., Роузена Х., Ськирко Ю.І., Уотермена Р., Хруцького Ст. та ін.

Разом з тим багато проблем, що пов'язані з бізнес-плануванням, не тільки не досліджені, але й не поставлені. Так, у наукових дослідженнях ще недостатньо виразно визначені позиція щодо взаємодії плану і ринку, місце відносин планомірності в розвиненій ринковій системі.

Метою дипломної роботи є дослідження процесу розвитку підприємства ТОВ «Диском» та визначення напрямків ефективного його функціонування.

Досягнення мить здійснювалося послідовним вирішенням таких завдань:

- з'ясування сутності та ролі бізнес-планування на сучасному етапі ринкової економіки;
- розкриття особливостей бізнес-планування у розвитку суб'єктів господарювання;
- оцінка стратегічної орієнтації бізнес-планування;
- дослідження ринку швейних виробів та плану маркетингу;
- обґрунтування організаційного плану;
- розробка виробничого плану;
- побудова фінансового плану;
- проведення оцінки ризиків та страхування.

Предметом дослідження є обґрунтування бізнес-плану розвитку малого сільськогосподарського підприємства.

Об'єктом дослідження виступає процеси й методи реалізації проекту розвитку малого сільськогосподарського підприємства ТОВ «Диском».

Робота складається із вступу, трьох розділів, висновків та списку 52 використаних джерел.

ВИСНОВКИ

В результаті виконаної роботи можна зробити наступні висновки:

1. В даний час, розширення діяльності сільськогосподарських підприємств неможливе екстенсивним шляхом нарощування обсягів виробництва традиційних сільськогосподарських культур. Нестабільна ринкова кон'юнктура (коливання цін, попиту, зростання конкуренції), несприятливі погодні умови і інші ризики все це разом взяте робить практично неможливим стійкий розвиток сільськогосподарського підприємства.

Проте, стійкі підприємства, до числа яких відноситься ТОВ «Диском», з хорошою інвестиційною репутацією шукають можливості свого розвитку.

Такою можливістю є диверсифікація сільськогосподарської діяльності на основі розширення видів рослинництва і супутнього тваринництва. Проте такий шлях може бути реалізований тільки на основі довгострокової інвестиційної програми (проекту) розвитку підприємства із залученням зовнішнього інвестора. Залучення інвестора в довгостроковий проект сільськогосподарського підприємства неможливе без певних гарантій. У сільському господарстві такою гарантією можуть бути тільки сільськогосподарські угіддя, якими володіє виконавець проекту – ТОВ «Диском».

2. У основі ідеї інвестиційного проекту розвитку сільськогосподарської діяльності ТОВ «Диском» лежить придбання 500 га сільськогосподарських угідь і розробка інвестиційної і виробничої програми освоєння 400 га невживаних угідь впродовж 2016 – 2020 р.р.

3. Для обґрунтування інвестиційної ідеї і залучення інвесторів в проект нами був розроблений бізнес-план розвитку підприємства.

4. У першому розділі дипломної роботи нами було відпрацьовано теоретичні питання розробки бізнес-плану, розвитку діяльності сільськогосподарського підприємства.

До основних з них відносяться наступні:

- методи планування підприємницької діяльності;

- структура і зміст інвестиційних бізнес-планів;
- особливості планування розвитку сільськогосподарської діяльності.

5. Щоб змінити цільові орієнтири вітчизняного аграрного сектора на загальноновизнаних в світі, інституційний захистити вітчизняний аграрний сектор від експансії крупних комерційних, промислових і фінансових компаній, необхідні політична воля, державницька позиція, консолідація сил всіх тих, хто відстоює стратегічні інтереси аграрного бізнесу і українського суспільства. При цьому значно більша увага, ніж раніше, необхідно приділити фермерським і особистим селянським господарствам.

У Україні з 2000-го (роки реформування КСП) по 2014 рік кількість фермерських господарств зросла всього на 10,3%, а їх частка в землекористуванні досягла 10,9%. У країні не була свого часу створена і до цього дня, відсутня концепція розвитку фермерського устрою. Фермерство не в змозі самотійно протистояти крупному корпоративному сектору.

Наближення цільових орієнтирів вітчизняного сільського господарства до тих, у яких розвивається прогресивний «аграрний світ», вимагає також складних рішень щодо організації цивілізованого аграрного ринку, проведення гнучкої митно-тарифної політики, мерів державної і бюджетної підтримки, направлених на підвищення ефективності сільського розвитку. Все в комплексі це може забезпечити нашій країні продовольчу незалежність, збереження і раціональне використання землі, продуктивну зайнятість сільського населення, розвиток і облаштування сільських територій, нарешті, загальну соціально-економічну стабільність.

Таким чином, макроекономічні чинники сприятливо вписуються в концепцію справжнього проекту.

В даний час державу підтримує і стимулює зростання фермерських господарств, до якому можна віднести і ТОВ «Диском».

Зняття мораторію на продаж землі зніме основне обмеження на виконання реалізації справжнього проекту.

6. Відповідно до методології розглянутою нами в першому розділі розробка бізнес-плану інвестиційного проекту передає аналіз всіх аспектів проекту, що і було виконано нами в другому розділі роботи.

7. Виконаний аналіз кон'юнктури ринку по всіх основних продуктах проекту. Як показав аналіз кон'юнктури ринку, всі продукти проекту є затребуваними на ринку, кон'юнктура сприятлива, ціни і попит ростуть.

8. За наслідками розробки проекту можна зробити наступні висновки:

Проект є важливим соціальним завданням для Комінтернівського району і Одеської області і необхідною виробничою програмою розвитку діяльності ТОВ «Диском». Проект створює нові робочі місця – постійних 60 осіб і 200 сезонних робітників, поповнює державний і місцевий бюджети, підвищує інтенсивність використання сільськогосподарських угідь.

9. Проект є реалістичним, що підтверджується наступними показниками:

Загальний об'єм інвестицій визначений на рівні 100 млн.грн.

Загальний об'єм інвестицій з обліком

компенсації визначений на рівні 73,6 млн.грн.

Загальний об'єм первинних інвестицій

визначений на рівні 63,6 млн.грн.

10. Проект є ефективним оскільки:

Чистий дохід складає 88,990 млн.грн., що указує на абсолютну прибутковість проекту. Чистий дисконтований дохід складає 28,175 млн.грн., що також говорить про відносну прибутковість проекту.

Вкладений капітал окупиться через 3,6 років (дисконтований термін окупності – 4,23 року).

Прибутковість проекту відносно висока – на 1 гривню первинних інвестицій доводиться в середньому 1.39 гривень чистого доходу з урахуванням компенсації за весь період життєвого циклу проекту, без урахування 1,21 грн. З урахуванням дисконтування ці показники складають відповідно – 8,9 і 7,4%, що природно нижче, ніж прибутковість по депозитах. Проте розрахунки не враховували прибутковість проекту після п'яти років. Розрахунковий період

нами був узятий для оцінки тимчасового рівня капіталізації підприємства. Природно, з урахуванням вищесказаного рентабельність проекту за межами 5 років зростатиме в геометричній прогресії.

Проста норма рентабельності капіталу з урахуванням компенсації досягає 27,98%, що наближається до середньоукраїнських показників, без урахування компенсації -24,18%. З урахуванням дисконтування ці показники складають відповідно – 0,44 і 0,38 грн.

Внутрішня норма прибутковості складає 39,6%, що указує на достатньо стійке положення проекту.

11. Проект достатньо стійкий до основних ризиків.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Закон України «Про інвестиційну діяльність» № 1561-12 від 19 вересня 1991р.
2. ПОДАТКОВИЙ КОДЕКС УКРАЇНИ//ГОЛОС УКРАЇНИ №№ 229—230 (4979—4980)
СУБОТА, 4 ГРУДНЯ 2010
3. Закон Украины «О Государственном бюджете Украины на 2011 год»//<http://www.profiwins.com.ua/ru/legislation/laws/1435.html>
4. Аньшін В.М. Інвестиційний аналіз: Навчально - практичний посібник. - М.: Справа, 2000. - 280 с.
5. Афонін І.В. Інноваційний менеджмент та економічна оцінка реальних інвестицій: навчальний посібник / І. Ст. Афонін .- М.: Гардаріка, 2006 .- 301 с.: Іл.
6. Балабанов І.Т. Основи фінансового менеджменту: Навчальний посібник. - М.: Фінанси і статистика, 1999 - 512 с.
7. Бланк І.А. Фінансовий менеджмент: Навчальний курс. - Київ: Ніка-центр, Ельга, 2002 - 528 с.
8. Бочаров в.В. Інвестиційний менеджмент - Спб.: Пітер, 2000 - 212с.
9. Вахрін П.І. Інвестиції: Підручник. - М.: Відавничо - торгова корпорація «Дашков і До», 2002. - 384с.
10. Зелле А. Бізнес - план. Інвестиції і фінансування, планування та оцінка проектів. Вісь-83, 2001 - 198с.
11. Ігошін Н.В. Інвестиції. Організація управління та фінансування: Підручник для вузів. 2-і вигляд. Оформлені. і доп. - М.: ЮНІТІ-ДАНА, 2001. -542с.
12. Кіреєва Н.В. Комплексний економічний аналіз господарської діяльності: Навчальний посібник: У 3 ч. / Урал. Соц.-ек. ін-т Атис. - Челябінськ, 2006. - Частіна III. - 160С.
13. Ковальов в.В. Введення у фінансовий менеджмент. - М.: Фінанси і статистика, 2003. - 768с.
14. Ковальов В. В. Методі оцінки інвестиційних проектів. - М.: Фінанси і статистика, 1998. - 144с.

15. Кожухар в.М. Практикум з економічної оцінки інвестицій: навчальний посібник / В. М. Кожухар .- 3-і вигляд. - М.: Дашков і До, 2007 .- 147с.
16. Кондраков н.П. Бухгалтерський облік: Навчальний посібник. - М.: ІНФРА - М, 2002 - 640с.
17. Кейт Фергюсон. Сільський розвиток в Україні. Земельна реформа і забезпечення соціальної і екологічної стійкості. Київ: Фонд «Ефективне управління», 2009
18. Любушина н.П. Комплексний економічний аналіз господарської діяльності: Навчальний посібник. - 2-і вигляд. Оформлені. і доп. - М.: ЮНІТІ-ДАНА, 2005. - 448с.
19. Маренков м.Л. Основи управління інвестиціями. Підручник для Вузів - М: Едіторіал, 2003 - 480с.
20. Мелкумов Я. С. Економічна оцінка ефективності інвестицій. - М.: ІКЦ "ДІС", 1997. - 160С.
21. Мільнер Б.З. Теорія організації: Підручник - 2-і вигляд. Оформлені. і доп. - М.: ІНФРА - М, 200 - 480с.
22. Мільникі в.В. Інвестиційний менеджмент: Навчальний посібник. - 2-і вигляд. Оформлені. і доп. - М.: Академічний Проект, 2002. - 272с.
23. Непам'ятаючий Є.Г. Інвестиційне проектування: Навчальний посібник. Від-во Таганрог: ТРТУ, 2003 - 262с
24. Несветай Ю.А. Економічна оцінка інвестицій: навчальний посібник / Ю. А. Несветай .- 3-і вигляд., Стер. - М.: МГИУ, 2006 .- 161с.
25. Норткотт Д. Прийняття інвестиційних рішень. - М.: Банки і біржі, ЮНІТІ, 1997. - 247с.
26. Орлова Є.Р. Інвестиції: Курс лекцій - М.: ІКФ Омега-Л, 2003. - 192с.
27. Протасов в.Ф. Аналіз діяльності підприємства (фірми): виробництво, економіка, фінанси інвестиції, маркетинг: Навчальний посібник / В.Ф. Протасов .- М.: Фінанси і статистика, 2003 .- 534с.: Іл.
28. Савіцька г.В. Аналіз господарської діяльності підприємства: 3-і вигляд. - Мн.: ІП «Екоперспектива»; «Нове знання», 1999. - 498с.

29. Теплова Т. Ст. Фінансовий менеджмент: управління капіталом та інвестиціями: підручник для вузів - М.: ГУ ВШЕ, 2000. - 502с.
30. Чернов в.А. Інвестиційна стратегія: Навчальний посібник для вузів / В. А. Чернов .- М.: ЮНІТІ-ДАНА, 2004 .- 158с.
31. Баканів М.І., Шеремет а.Д. Теорія економічного аналізу: Підручник. - М.: Фінанси і статистика, 1999 - 416с.
32. Бірман Р., Шмідт С. Економічний аналіз інвестиційних проект. - М.: Банки і біржі, ЮНІТІ, 1999. - 346с.
33. Богатін Ю.В., Швандер в.А. Інвестиційний аналіз: Навчальний посібник для вузів. - М.: ЮНІТІ-ДАНА. - 2001.-286с.
34. Богатін Ю.В., Швандар в.А. Оцінка ефективності бізнесу та інвестицій: Навч. посібник для вузів. - М.: Фінанси, ЮНІТІ-ДАНА, 2001. - 254с.
35. Брігхем Ю., Гапенські Л. Фінансовий менеджмент: Повний курс: У 2-х т. / Пер. з англ. під ред. Ст. Ст. Ковальова. Спб.: Економічна школа, 1997. Т.1. 497с.
36. Брігхем Ю., Гапенські Л. Фінансовий менеджмент: Повний курс: У 2-х т. / Пер. з англ. під ред. Ст. Ст. Ковальова. Спб.: Економічна школа, 1997. Т.2. 669с.
37. Ліпсіц І. Ст., Косов Ст. Ст. Інвестиційний проект: методи підготовки й аналізу. - М.: Видавництво БЕК, 1999. - 224с.
38. Марголін А.М., Бістряков а.Я. Економічна оцінка інвестицій: Підручник. - М.: Асоціація авторів і видавців «Тандем». Вигляд. «Екмос», 2001. - 240С.
39. Рімер М.І., Касатов а.Д. Планування інвестицій К.: Вигляд. дім "Віща освіта і наука", 2001. - 232с.
40. Сергєєв І.В., Веретенникова І.І. Організація та фінансування інвестицій: Навчальний посібник. - М.: Фінанси і статистика, 2000. - 272с.
41. Віленський П.. Л., Лівшиць В.М., Смоляк с.А. Оцінка інвестиційних проектів: Теорія і практика: Навч. Посібник. - 2-і вигляд. Оформлені. і доп. - М.: Справа, 2002. - 888с.
42. Шарп У., Александер Р., Бейлі Дж. Інвестиції. М., 2001 - 344с.
43. Аналіз фінансової звітності: навч. Посібник для студентів, що навчаються за спеціальностями «Фінанси та кредит», «Бухгалте. облік, аналіз і аудит »/ за ред.

- О.В. Ефімової, М.В. Мірошник. - 2-і вигляд., ІСПР. і доп. - М.: Вид-во ОМЕГА-Л, 2006. - 408с.
44. Інвестиції: підручник / За ред. В.В. Ковальова та ін - М.: Проспект, 2006р. - 440с.
45. Маркетинг: Підручник, практикум і навчально-методичний комплекс з маркетингу / За ред. Р.Б. Ноздровім - М.: Економіст, 2003 - 568с.
46. Оцінка ефективності інвестиційних проектів; Навчально-практичній посібник / За ред. П.Л. Віленського, В.М. Лівшиця, Є.Р. Орлової та ін - М.: Фінанси і статистика, 1998. - 248с.
47. Фінансовий менеджмент: Підручник для вузів / під ред. Проф. Р. Би. Поляка. - М.: Фінанси, ЮНІТІ, 1997. - 518с.
48. Економічна оцінка інвестицій: теорія і практика / під заг. ред. Ст. Є. Єсипова. - До.: Вектор, 2006. - 287с.: Іл.
49. Аврашков Л.Я. Методика оцінки ефективності інвестицій / Л.Я. Аврашков, Г.Ф. Графова // Аудитор - 2003р. - № 7
50. Бендік М.А. Оцінка реалізованості інноваційного проекту // Менеджмент у Росії і за кордоном - 2001р. - № 2
51. Окладніков Д. Оцінка ефективності інвестицій. Вибір оптимальних підходів до прийняття інвестиційних рішень // Управлінський облік і фінанси - 2006р. - № 4
52. Попів Є.В. Аналіз ефективності прямих інвестицій / Попів Є.В., Пісчасов Ф.А. // Фінансовий менеджмент - 2001 - № 4.